BITEG

# Bau- und Betriebshofmanagement

Die Konkurrenz privater Unternehmen und knappe Ressourcen führen dazu, die kommunalen Bau- und Betriebshöfe als klassische Dienstleister entweder effizienter und zielgerichteter einzusetzen oder deren Fortbestand zu hinterfragen. Hier helfen betriebswirtschaftliche Instrumente wie Kostenmanagement, Kapazitätsanalysen und Prozessoptimierung, die Betriebsabläufe zu optimieren und den Ressourcenverbrauch von Bau- und Betriebshöfen besser zu gestalten.

Das Seminar zeigt u. a. die fachgerechte Erfassung der Bauhofleistungen, die Ermittlung der Kapazitäten und Verrechnungssätze und die richtige Prognostizierung der Kosten für Bauhofleistungen. Anwendungsfälle aus der Praxis verdeutlichen und festigen im Seminar das gelernte Wissen.

## Schwerpunkte

1. Leistungserfassungen und Personalbemessung
2. Erstellung eines bauhofspezifischen Leistungsverzeichnisses
3. Aufbau einer Bauhofs-KLR
4. Ermittlung von Personalverrechnungsätzen
5. Ermittlung von Fahrzeugstundensätzen
6. Abweichungsanalysen (Plan-Ist-Abweichungen)
7. Ergebnisorientierte Angebotsprogrammoptimierung
8. Fragen aus der Praxis der Teilnehmenden und Erfahrungsaustausch

## Preis

190.00 € zzgl. 19% MwSt.

## Referent/-in

Magister **Arndt Krischok**, Institut für Public Management, Berlin, berät Kommunen, kommunale Unternehmen und Verbände

## Seminarteilnehmende

Finanzverantwortliche, KLR-Beauftragte, Controller, Bau- bzw. Betriebshofleiter bzw. -controller

Dieses Seminar kann auch als Inhouse-Seminar in Ihrer Verwaltung stattfinden.

## Ort und Datum

Hotel ConventGarten Rendsburg, Hindenburgstraße 38-42, 24768, Rendsburg

16-11-2021 (09:00 - 16:00 Uhr)