

## **Beteiligungsberichte im Rahmen der kommunalen Beteiligungssteuerung**

Gemeinden sind gesetzlich verpflichtet, Beteiligungsberichte als Bestandteil ihrer Rechenschaftslegung zu erstellen. Diese Berichte dienen der transparenten Darstellung der Aufgabenerfüllung durch kommunale Unternehmen gegenüber Politik, Verwaltung und Öffentlichkeit. In der kommunalen Beteiligungssteuerung stellen sie ein zentrales Steuerungs-Instrument dar. Eine fundierte Auswertung von Jahresabschlüssen sowie eine strukturierte Analyse wirtschaftlicher Kennzahlen sind entscheidend, um die wirtschaftliche Leistungsfähigkeit, den öffentlichen Zweck und die strategische Entwicklung kommunaler Unternehmen nachvollziehbar zu machen und zu steuern.

Das Seminar vermittelt praxisnah das notwendige Fachwissen zur:

- Analyse der Jahresabschlüsse kommunaler Unternehmen
- Erstellung rechtssicherer und aussagekräftiger Beteiligungsberichte
- Integration dieser Berichte in eine wirkungsvolle kommunale Beteiligungssteuerung

Die Teilnehmenden werden befähigt, Wirtschaftlichkeit und Gemeinwohlorientierung sachgerecht zu beurteilen, betriebswirtschaftliche Entwicklungen frühzeitig zu erkennen und das Beteiligungsmanagement der eigenen Kommune gezielt weiterzuentwickeln.

### **Schwerpunkte**

- Entwicklung der Ausgliederung und Privatisierung in Kommunen
- Rechtliche Anforderungen an die Erstellung kommunaler Beteiligungsberichte
- Aufbau und Inhalte kommunaler Beteiligungsberichte
- Analyse handelsrechtlicher Jahresabschlüsse mit geeigneten Bilanzkennzahlen
- Prognosemethoden zur Einschätzung der zukünftigen Unternehmensentwicklung
- Einordnung von Beteiligungsberichten in die kommunale Beteiligungssteuerung
- Nachweis des öffentlichen Zwecks und der Aufgabenerfüllung kommunaler Unternehmen
- Fallbeispiele, individuelle Fragestellungen und Erfahrungsaustausch

### **Preis**

175.00 € zzgl. 19% MwSt.

### **Referent/-in**

**Christoph Lehmitz**

**Christoph Lehmitz**, Berater und Dozent für öffentliches, insbesondere für kommunales, Haushalts- und Rechnungswesen, berät und unterstützt Kommunen, Landes- und Bundesbehörden, gemeinnützige und kommunale Unternehmen, BITEG-Dozent seit 2009

### **Seminarteilnehmende**

Kämmerer, Beschäftigte der Beteiligungssteuerung und Finanzverantwortliche kommunaler Unternehmen und Verbände

**Ort und Datum**

Online

20-10-2025 (10:00 - 15:00 Uhr)