

---

## **Der Wirtschaftsplan des kommunalen Unternehmens – Aufbau, Aussagen, Nutzungsmöglichkeiten**

Kommunale Unternehmen (Eigenbetriebe, verbundene Unternehmen und Beteiligungen) sind dazu verpflichtet, für jedes Wirtschaftsjahr einen Wirtschaftsplan aufzustellen und den zu bewirtschaften. Ziel des Spezialseminars ist es, die Teilnehmenden umfassend in die Bedeutung und den Aufbau des Wirtschaftsplans einzuführen und sie zu befähigen, mit diesem in der Praxis umzugehen. Dazu gehört auch die Fähigkeit, alle im Erfolgs- und Vermögensplan enthaltenen Informationen nutzen zu können. In einigen Bundesländern wurde der Vermögensplan durch den Finanzplan ersetzt. Die Unterschiede zwischen Vermögens- und Finanzplan werden besprochen. In Übungen werden die Teilnehmenden mit der Methodik der Erstellung von Wirtschaftsplänen vertraut gemacht.

### **Schwerpunkte**

- Rechtsgrundlagen im Rahmen des Haushaltsrechts in ausgewählten Bundesländern
- Aufbau des Wirtschaftsplans nach Eigenbetriebsrecht
- Zusammenhang zwischen Haushaltsplan der Kommune und Wirtschaftsplan des Kommunalunternehmens
- Erfolgsplan: Aufbau und Besonderheiten
- Vermögensplan und Finanzplan im Vergleich
- Stellenübersicht
- Planungsmethodik: Planung laufender Tätigkeiten und Investitionsmaßnahmen
- Analyse des Wirtschaftsplans: Aussagen und Verwendungsmöglichkeiten

### **Preis**

360.00 € zzgl. 19% MwSt.

### **Referent/-in**

**Tatiana Maruda**

**Dr. Tatiana Maruda**, Institut für Public Management, Berlin, berät Kommunen und ist seit Jahren in verschiedenen Projekten zum Infrastrukturmanagement und kommunalen Finanzen involviert

### **Seminarteilnehmende**

- Beschäftigte von Kommunalverwaltungen, die mit der Anleitung, Überwachung u. Kontrolle kommunaler Unternehmen befasst sind
- Beschäftigte aus kommunalen Unternehmen, die sich in die Problematik einarbeiten wollen
- Rechtsprüfer:innen und Mandatsträger:innen

### **Ort und Datum**

Online

17-06-2026 - 18-06-2026 (09:00 - 16:00 Uhr)