

## **Kennzahlen, Kennzahlensysteme u. ihre Anwendung zur Beurteilung der wirtschaftlichen Lage und zur längerfristigen Zielvorgabe**

Kennzahlen dienen der Steuerung der Kommunalverwaltung als Frühwarnsystem, zur Beurteilung der wirtschaftlichen Situation u. Leistungsfähigkeit sowie zum Vergleich mit anderen Kommunen.

Dieses Seminar gibt einen Überblick über die unterschiedlichen Arten von für die Kommune relevanter Kennzahlen, deren Eigenschaften, ihre Bildung und sinnvollen Verwendung.

### **Schwerpunkte**

1. Arten von Kennzahlen und ihre Eigenschaften
2. Operative und strategische Kennzahlen
3. Haushaltskennzahlen und Bilanzkennzahlen
4. Kennzahlensysteme und die Balanced Scorecard BSC
5. Verwendung von Kennzahlen als kommunales Frühwarnsystem
6. Diskussion und Klärung von Fragen der Teilnehmenden

### **Preis**

160.00 € zzgl. 19% MwSt.

### **Referent/-in**

**Dr. Peter Bachmann**, Dozent von BITEG-Seminaren seit 2005

### **Seminarteilnehmende**

Führungskräfte, Controlling, Kämmerei, Kasse, Rechnungsprüfung

Ein griffbereit liegender Taschenrechner kann von Nutzen sein

### **Ort und Datum**

Online

28-09-2021 (10:00 - 15:00 Uhr)