

---

## **Kennzahlen, -systeme und ihre Anwendung zur Beurteilung der wirtschaftlichen Lage der Kommune + zur längerfristigen Zielvorgabe**

Kennzahlen dienen der Steuerung der Verwaltung als Frühwarnsystem, zur Beurteilung der wirtschaftlichen Situation und Leistungsfähigkeit sowie zum Vergleich mit anderen Kommunen.

Dieses Seminar gibt einen Überblick über die unterschiedlichen Arten von für die Kommune relevanter Kennzahlen, deren Eigenschaften, ihre Bildung und sinnvollen Verwendung. Fragen der Teilnehmenden sowie deren Erfahrungsaustausch sind Seminarbestandteile.

### **Schwerpunkte**

1. Arten von Kennzahlen und ihre Eigenschaften,
2. Operative und strategische Kennzahlen,
3. Haushaltskennzahlen und Bilanzkennzahlen,
4. Kennzahlensysteme und die Balanced Scorecard BSC,
5. Verwendung von Kennzahlen als kommunales Frühwarnsystem,
6. Erfahrungsaustausch und Fragen aus der Praxis der Teilnehmenden

### **Preis**

170.00 € zzgl. 19% MwSt.

### **Referent/-in**

**Dr. Peter Bachmann**, Dozent von BITEG-Seminaren seit 2005, Autor des Buches „Controlling für die öffentliche Verwaltung, Grundlagen, Verfahrensweisen, Einsatzgebiete“

### **Seminarteilnehmende**

Führungskräfte, Leitungspersonal/Mitarbeiter Kämmerei, Controller, kommunale Abgeordnete

Bitte mitbringen zum Seminar: Taschenrechner/Laptop/Smartphone

### **Ort und Datum**

Güstrow – Bürgerhaus -, Sonnenplatz 1, 18271, Güstrow

11-10-2021 (09:00 - 15:30 Uhr)